



– Татьяна Петровна, три года назад, можно сказать, вы повернули судьбу на сто восемьдесят градусов. Всю жизнь отработав в медицине, возглавляя центральную районную больницу, оставили свое главное дело и ушли в политику. Причём встали у руля не только района, но и города Всеволожска. Вы – единственная женщина в области, решившаяся на такой шаг. Тяжела ли «шапка Мономаха»?

– Честно скажу – ноша не легкая. Но на другое я не рассчитывала. Знала, будет трудно, но адреналина во мне хватит. Быть руководителем вообще не просто – это дано или не дано. А опыт, он приходит только с практикой.

– Скажите, вы сами стремились к этой работе или вам предложили?

– Я стремилась быть депутатом городского, районного советов. Потому что это нужно для дела, для того, чтобы здравоохранение было приоритетным бюджетополучателем. А опыт депутатской работы у меня, в общем-то, большой – и на местном, и на областном уровнях.

Когда выбрали в очередной раз в городской совет в 2009 году, тогда и встал вопрос, кто возглавит райцентр. А потом, если доверят, – возглавит и район (тенденция в области была такая). Политсовет партии «Единая Россия», в которой я состою с первых лет её создания, предложил эти должности мне. А мы люди – советские, партийные: сказано «надо», значит «пойдём».

– И с чего начали? Ведь интриг было – ой-ой-ой...

– А в какие времена во власти не было интриг? Просто при теперешней открытости мнений и взглядов – все, как на ладони: видно, кто есть кто и кому что надо. А это лучше, чем действия исподтишка, когда в глаза – одно, а за глаза – другое.

А начала я с изучения законов, касающихся всех аспектов муниципального самоуправления. Их немало – федеральных и региональных. Ведь опираясь на них, представительная власть района, которую я представляю, осуществляет всю работу.

– Скажите, за прошедшие три года в районе больше хорошего стало, чем, например, за три года, им предшествующие?

– Хорошего стало больше. И это я утверждаю не потому, чтобы нынешнюю команду «поднять» в глазах общественности. Есть доказательные факты.

Возьмем бюджет района – главный показатель наших возможностей. Доходы бюджета за 2009 года составили 3,9 миллиарда, а только за 9 месяцев 2012 года доход составил 4,3 миллиарда, а до конца года ещё значительно вырастет. Вдумайтесь в эти цифры. Это же дополнительные сотни миллионов рублей, которые идут и на образование, и на здравоохранение, на социальные программы. Это – наши собранные налоги, подтверждающие, что район увеличивает свои экономические показатели, что успешно работают производства, осваивается территория.

Вспомните, когда во Всеволожске и районе были открыты новые школы и детсады? В райцентре вторая и четвертая школы – ещё в советское время, 16 лет назад – в микрорайоне Южный – в городке для бывших военных, за счёт средств Минобороны... О новых детсадах и вообще не вспомнить – наши дети в них ещё ходили, а теперь они сами уже родители.

И тем не менее за последние два года в г. Всеволожске открыта новая школа № 7 и два детских сада. В Гарболово – тоже школа новая, в Сертолово – детский сад. Две новые Школы искусств открыты, во Всеволожске и Новом Деяткино, построен в Агалатово хороший стадион. Появились подростковые клубы, а детских площадок – не сосчитать.

В этот период у нас вводилось в строй муниципальное жильё, расселяли аварийный фонд. И это начало возрождаться только сейчас. Получили новые квартиры ветераны войны – в поселках Вартемяги, Колтуши, Агалатово, строится для

## Татьяна ЗЕБОДЕ: «В омут нас не затащить!»

29 октября 2009 года Т.П. ЗЕБОДЕ была избрана главой Всеволожского муниципального района. Прошло три года – время достаточное, чтобы набраться опыта и определить приоритеты. Сегодня мы публикуем интервью Татьяны Петровны, которое она дала по этому поводу главному редактору нашей газеты В.А. ТУМАНОВОЙ.

них дом во Всеволожске.

Улучшаются жилищные условия людей – как по различным целевым программам, так и по ипотечным кредитам. Можно сказать, что не сдал свои позиции район ни в медицине, ни в образовании. О больших преобразованиях в ЦРБ все знают, наши школы – тоже по показателям лучшие в области. Значительно выросла зарплата и у медиков, и у педагогов. По-прежнему на высоте наша культура и спорт. Набирает обороты молодежная политика.

Но при всем сказанном не будем обольщаться успехами. «Головокружения» от них нет. Мы реалисты и видим, сколько ещё нерешенных проблем и у нас в районе, и в обществе в целом. Самое главное – не становится хуже. Посмотрите, что в мире делается! Так что работы впереди много. Главное – нет тупика и есть перспективы.

– Татьяна Петровна, так получилось, что вы возглавляете два совета депутатов и вам подконтрольны две исполнительные власти. Вы являетесь работодателем главы районной администрации А.Н. Соболенко и главы администрации г. Всеволожска С.А. Гармаша. Скажите, где труднее, где легче? Вернее, с кем?

– С районом легче. И не потому, что кто-то лучше, кто-то хуже. Дело, скорее, в опыте. В состав районного совета входят главы всех городских и сельских поселений и наиболее практически и юридически подкованные депутаты от первого уровня власти. Большинство решений, в том числе и главный документ года – бюджет, выносятся на рассмотрение депутатов администрации. В ней – очень профессиональная команда. Взять председателя комитета финансов Анну Геннадьевну Попову, начальника юридического отдела Марину Михайловну Кроткову – блестящие специалисты. Да и сам Александр Николаевич Соболенко – человек дальновидный, прошел большую управленческую школу. Он был депутатом и районного, и областного советов, возглавлял город Сертолово, работал в областном правительстве. Хочу отдать должное и своим коллегам – районным депутатам. Они активно работают в постоянных комиссиях. Поэтому решения на заседание совета выносятся не только актуальные, но и выверенные до цифры, до буквы.

Вы сами бываеете на заседаниях совета и видите, как десяток разных вопросов принимается за час. Более того, в районном совете практически нет распрей. Это слово, может, и резкое, но оно уместно для сравнения с органом городским.

– Да, тут вы правы, иногда заседания депутатов г. Всеволожска напоминают театр.

– По некоторым поводам я бы сказала ещё жестче. Но не буду уподобляться «базару» – ведь это мои коллеги, их народ выбрал. Чего скрывать, работа с ними идёт труднее. Во-первых, депутатский корпус по опыту и составу совершенно иной, чем в районе, к тому же он в два раза меньше.

Люди очень разные, практического руководства муниципальными службами у многих нет, в какой-то мере совет политизирован, немало в нём предпринимателей, у которых свои личные интересы. Глава администрации С.А. Гармаш никогда на моей памяти (лет за двадцать) не избирался депутатом, да и в районных исполнительных структурах власти он не работал. Из-за судебных разбирательств прошлого года по поводу нецелевого использования средств при



уборке снега городская власть долго оставалась без руководства. Потом поменялись почти все заместители и некоторые другие ведущие специалисты. Все это даром не проходит. Одни проекты решений часто «заворачиваются» на доработку, другие часто принимаются с перевесом в один-два голоса.

Но это не значит, что все непоправимо. Три года прошло – и кульминация прошла. «Шишек» набили, научились обходить острые углы, амбиции уходят на второй план. А ведь это главное: и совет, и администрация искренне переживают за свой город, пытаются решить многочисленные проблемы. Жители видят, что есть положительные моменты в благоустройстве, ремонтируются дороги и дома, в квартирах тепло, светло, торговля развивается, транспорт ходит.

– Хочу задать вам, Татьяна Петровна, не очень удобный вопрос.

– Да ради Бога...

– Всё-таки «кошка» между районной и городской администрацией пробежала, и вы вроде как в ножницы попали между ними. Ну, нет в товарищах согласия! И те, что внимательно следят за местными событиями или возвращается в этой муниципальной «кухне» (простите за такой образ), знает, что это так. Или вы возразите?

– Да, разногласия есть. Вернее, я бы это назвала по-другому: разные подходы к осуществлению полномочий на первом и втором муниципальных уровнях. Например, землей командует район, а архитектурная и градостроительная деятельность – это по закону отдано на поселенческий уровень. Кое-где на местах хотят хозяйствовать сами, при этом осуществляя интересы ближайшего будущего. У района – другие, более дальние и объемные перспективы. Нельзя рассматривать будущее отдельно взятого поселения от интересов всего района. К тому же многим поселениям накладно по своим бюджетам содержать архитекторов, проектировщиков и т. д. Поэтому 16 муниципальных образований (городских и сельских) передали эти полномочия району. Город Всеволожск, его депутаты этого не хотят, как и ряд других – Новое Деяткино, Морозовское, Заневское поселения. В них ведется большое строительство, а значит, интересы в развитии территорий прежде всего свои собственные.

В этом камень преткновения. Но ситуация не драматичная. За три года где-то шли на компромиссы, договаривались. Помогало в этом и Правительство области. Ведь земли-то осваиваются, строительство идёт, промзоны разви-

ваются. Поселений у нас много, а народ-то не в другом государстве живёт. Он весь наш, всеволожский. И мы хотим, чтобы ему лучше жилось.

– Татьяна Петровна, впереди грядёт очень серьезный этап преобразований в местном самоуправлении. В области 221 муниципальное образование, у нас в районе 20. Политика губернатора А. Ю. Дрозденко уже озвучивается активно, да и в нашем районе разговоры идут давно: поселение нужно укрупнять, слабые присоединять к сильным, малые – к большим. Ещё ставится задача к 2014 году провести объединение администраций у райцентров и районов, дабы сократить чиновников, да и с полномочиями определиться, чтобы никто одеяло на себя не тянул. Как могут пойти эти процессы у нас – ваша точка зрения?

– Думаю, у нас будет не просто. Многие поселения финансово самостоятельны. Власть отдавать не все захотят. А закон по этому поводу носит рекомендательный характер. На этом этапе может сработать только фактор убеждения обоюдной пользы. Сейчас рассматривается решение о присоединении к г. Всеволожску МО «Щегловское сельское поселение». Думаю, щегловцы от этого только выиграют: предприятий там крупных нет, налоги собирать тоже особо не с кого, а многих проблем самим не решить. Подобные варианты рассматриваются и по другим МО района. Например, присоединение Разметелевского поселения к Колтушскому.

Что касается объединения администраций, опыт такой уже в области есть. Например, такое объединение уже произошло спокойно и безболезненно в Выборге, Тихвине, Волхове, Бокситогорске. Здесь схема такая: депутатский корпус в городе остается, есть и свой отдельный бюджет. Районная объединенная администрация подконтрольна и подотчетна обоим советам в части исполнения бюджета, адресных программ и других полномочий.

– Вот вы сказали, что придется действовать убеждениями, если не предвидятся изменения в ФЗ № 131. Но если не удастся убедить? Вы же прекрасно знаете наш политический контингент...

– Как недавно сказал губернатор, инициатива должна идти в этом направлении снизу, от населения, через выборы нового депутатского корпуса. Они должны выбрать таких людей во власть, у которых общие интересы были бы выше местных, личных.

– Но у нас и инициативных граждан немало, которые и по-своему убеждать могут. Вспомним случай, когда в районную администрацию пришла группа граждан из д. Красная Горка с требованием создать на её территории отдельное от Колтушей муниципальное образование? Мы говорим об укрупнении, а кто-то хочет дело «замельчить».

– Этот громкий случай, скорее, был провокацией. Разумный человек, знающий законы, прекрасно понимает, что «нарезка» территорий принята областным законом. Они пришли не по адресу – сначала ко мне в кабинет – устроили скандал, потом – к Соболенко. Он пытался урезонить посетителей, устроивших ссору, в результате сейчас дело в суде. Я считаю, что все это было хорошо спланированной акцией теми, кто хочет скомпрометировать власть в районе.

– Татьяна Петровна, давайте закончим на оптимистической ноте. Что вселяет в вас этот самый оптимизм?

– Добра вокруг больше, чем зла, хороших людей больше, чем иных. И разум восторжествует. Верю в успех тех преобразований, которые идут в России, в нашей области. Верю в то, что наш район лучший, он успешный и перспективный. А внутренние течения нашей жизни – они на пользу. Пусть бурлит общественное сознание, повышается активность граждан. В омут с головой мы себя не позволим затащить. Не те времена! Да и люди становятся другие...

**Р.С. Когда это интервью уже было готово к печати, в редакцию пришло письмо от жителей Всеволожска о подлоге документа, касающегося правил землепользования и застройки территорий, вынесенного на общественные слушания, а затем – на заседании городского совета депутатов. Публикуемый сегодня на 4-й странице комментарий заместителя председателя совета депутатов МО «Город Всеволожск» Д.М. Коробковой подтверждает слова Татьяны Петровны, что не все так просто во власти в нашем городском «королевстве», где, по старинной поговорке, «свинью за бобра продали»... Поэтому ещё и митинг грядёт!**